

I2M: Dieci raccomandazioni per incrementare l'innovazione nella sanità – sintesi

Raccomandazioni durante la fase preparatoria:

1. **Comprendere il bisogno/i.** Individuare le esigenze insoddisfatte e prospettare differenti soluzioni che possano rappresentare un valore aggiunto per le organizzazioni sanitarie;
2. **Selezionare i bisogni in linea con la strategia organizzativa,** adottando una prospettiva a lungo termine
3. **Preparare un business case** per fare in modo che il progetto venga riconosciuto e accettato all'interno dell'organizzazione stessa
4. **Riconoscere che “la cultura mangia strategia a colazione”.** L'organizzazione deve essere aperta al cambiamento e capace di coinvolgere tutti gli stakeholder nel processo innovativo (professionisti sanitari, il team di comunicazione, i vertici manageriali, il dipartimento dell'innovazione, i pazienti, gli assistenti formali ed i familiari) al fine di creare consenso sul ruolo della tecnologia nel rispondere a determinate esigenze
5. **Pianificare una strategia di finanziamento,** in modo tale da progettare come passare da un finanziamento temporaneo a uno a lungo termine

Raccomandazioni durante la fase realizzativa:

1. **La chiave è la leadership:** ogni progetto dovrebbe avere uno sponsor esecutivo che faciliti l'appropriata allocazione delle risorse e aiuti a risolvere le eventuali problematiche
2. **Definire degli strumenti di monitoraggio** della performance in modo accurato, utilizzando degli indicatori che possano creare evidenza scientifica
3. **Definire delle regole chiare,** ovvero stabilire che cosa accade al termine della fase pilota nel momento in cui tutti gli indicatori chiave vengono rispettati
4. **Evitare l'implementazione a compartimenti stagni,** coinvolgendo l'organizzazione nel complesso e incoraggiando la condivisione delle informazioni
5. **Puntare all'eccellenza del project management,** attivando le giuste competenze e le giuste risorse, sviluppando un piano progettuale realistico, una tempistica, e una chiara divisione dei ruoli e della responsabilità

Tali raccomandazioni rappresentano un contributo per lavorare a favore di un sistema sanitario migliore e di un invecchiamento attivo e sano.